**一、实施本合同工程设立的组织机构图**

|  |
| --- |
| 附属设施施工队  标  志  施工队  标线施工队  护栏施工队  合同组  供应组  质检组  安全组  项 目 经 理 部  施工队 |
| 说明：  为了顺利实施本合同工程，确保工程按时高质量通车，我单位为本项目专设项目经理部。由具有多条高等级公路施工经验的项目经理负责工程的具体实施，统一管理本工程的材料、后勤供应、工程计量支付、施工运输等；项目技术负责人全面负责工程技术管理、材料质量检查、安全生产等。下设的工程技术部派驻经验丰富技术人员现场指导施工；标志、标线、护栏施工队主要负责工程的具体实施。 |

**组 织 机 构 和 人 员 分 工 表**

项目经理：张小弟

现场施工管理

技术负责人：徐国权

合 蒋

同 琴

组 琴

安 王

全 红

组 萍

施 李

工 志

队 富

质 吴

检 珊

组 珊

供 陈

应 贵

组 荣

**二、质 量 保 证 措 施**

工程质量是施工企业的生命线，“百年大计、质量第一”是我公司的企业宗旨，因此如何确保工程质量不仅是对业主负责，也是对企业自身负责，对国家负责。为确保工程质量合格率达到百分之一百，并确保优良工程，本项目部确立以下措施：

一、建立质量管理组织体系

本项目部已建立和健全质量保证体系和质量控制机构，质量管理由项目经理负责。加强工程质量管理，强化各层次质量责任制，从每道工序抓起，形成层层把关。确保各分项工程质量，最终达到工程质量优良目标。

（一）建立以项目经理负责制的质量自检体系：在项目经理部下设质检组、技术组、安全组，各施工队设专职质检员，各施工班组兼职质检员，班组设QC小组，形成一个TQC管理网络。

各级施工管理人员做到认真学习合同文件，技术规范及监理规范，按设计图纸、质量标准以及监理工程师指令进行施工，落实各项管理制度，严格按施工技术规范要求施工。各施工班组以自检为主，采取班后检查，发现不合格，次日自觉返工，并做好自检、互检和交接检的三级检验制，强化质量意识，教育全体施工人员，关心质量、提高质量，保证分项工程质量不合格不交验。

专职质检员对在施工发生的质量问题，有独立行使否决权，并协调和配合监理工程师的一切工作。

（二）建立完善的工地试验室，公司的中心试验室加强检查、指导、督促。标志立柱基座混合料配合比设计、抗压强度试验及砼抗压试验，钢材标涂料技术质量试验和化学分析试验等均委托监理工程师同意的试验单位进行试验。实行全面全过程对所有材料和试件进行检验和质量控制。

试验室配备相应的仪器设备，对各检验测试的项目按有关规程认真操作，并如实提供资料，确保检验的真实性、及时性。并指导、服务于施工管理。

（三）材料采购部门采购的材料，按《技术规范》的质量要求报请监理工程师认可后方可采购，采购的材料必须合质量标准，并附有产品合格证或质量检验证明。做到物、证相符、标识清楚，对不符质量要求的材料或成品，以及经抽查复试，质量不符要求的材料均不得使用。

（四）坚持各项责任制：制订各部门岗位责任制，权、责、利分明，使责任到人。项目经理是工程质量第一责任者，而生产、技术、管理人员，在各自范围内承担相应责任，并把质量作为年度评比的重要一项考核指标，并与奖金挂钩，建立奖罚制度。

二、技术措施

（一）建立以项目技术负责人为主的质量保证体系，及时编制实施性质量计划，从总体负责、质检组、试验组直到施工班组的各级技术负责人，从施工方案、施工工艺及施工技术措施上全部达到质量优良。

（二）分部、分项工程开工前由项目部负责，进行技术交底，交施工方案、施工工艺及设计意图，交质量标准及安全技术措施，预先做到每人心中有数，有依据可查。

（三）积极推广目前行之有效的新工艺、新技术、新材料和新的工程管理模式。

三、推行国优五条标准：

工程质量达到国家和部颁工程建设规范规定的优良标准。

（一）工程技术资料齐全。

（二）按工期定额或合同要求提前或按期竣工。

（三）实物工效达到国家和部颁定额、材料、能源消耗低于定额指标。

（四）严格执行安全操作规程和劳动保护、安全卫生法令，无重大伤亡、机电设备事故。

（五）坚持施工程序，文明施工，做到场地清洁。

**三、工 期 保 证 措 施**

一、在接到监理的开工令后，我部立即组织有关施工人员进行全面思想动员，将此项目的施工路段，建设规模，建成意义，以及对工期，质量等各种目标控制，认真贯彻落实，使各部门、各职能机构心中有数，并充分做好人员、机械、资金的准备工作，确保顺利施工。

二、加强工程的计划管理，制订详细可行的分项计划进度表以及包括：材料、设备及劳动力等安排，绘各类详细示意图并上墙公布，并在实施过程中有延迟的地方要分析原因，提出整改方案，做好各种计划的月旬检查工作，以确保总体计划的实施。

三、尽量缩进准备工作时间，施工前的准备工作有侧重点，必须控制主要且又在开工之后马上可施分项工程，这样使部分单项工程尽可能早一点开工，加大工程面，以利提高施工效益。

四、建立生产计划调度会议制度：公司每月一次，项目经理部每周一次，各班组每天一次，以确保月度计划的完成。

五、通过抓工程质量，每道工序要及时自检验收，杜绝施工质量事故及隐患，确保不出现返工现象。

六、派专门人员负责劳动力、机械、材料的供应和调度工作，以保证正常的工程进度，当实际进度与计划进度出现冲突时，要及时分析原因，并做合理调整，采取适当措施，抢回工期，保证每个施工工序之间计划时间不变。

七、特定情况下，利用晚上加班，以保证工期。

八、确保工期用款，以利于工程展开。

九、采用先进的工程技术和设备，以加快工程进度。

十、对机具及时维修保养，使其保证良好状态。

**四、安 全 保 障 措 施**

项目经理部及各工区专职安全员，各施工、分队及班组均设兼职安全员，对上岗人员进行安全教育，并定期进行安全检查；从思想上重视，行动上注意，以防止事故的发生，并建立安全管理体系，另详“安全工作保证体系图”、“安全管理体系框图”。

一、认真贯彻“安全第一、预防为主”的方针，严格执行各种安全操作规程，积极宣传国家有关安全方面的法规、条例、规范、标准等，建立健全安全管理制度。

二、做好现场安全防护工作，保持良好、安全、文明的施工环境。

三、做好施工基地的防盗、防火、防投毒等安全保卫工作，有专人负责；并设砂桶、灭火器等消防设施。

四、严格执行逐级安全技术交底制，开工前技术安全负责人将工程的情况、施工方法、安全技术措施等向项目负责人作详细交底，项目负责人向班组长等进行书面交底，各级书面交底必须有交接人签字，并存档备案。

五、按作业要求发放劳动用品，进入施工现场必须戴好安全帽，高空作业必须系好安全带，严禁违章指挥、违章操作，发现问题，从严处理。

六、施工过程中经常检查安全用品、施工机具，电气设备的安全可靠性能，建立严格的检查制度，临时用电线路等必须符合现行国家安全要求。加强对施工机械的维护工作，确保施工机械的经常运转。

七、对特种作业人员，应进行培训考核，坚持实行持证上岗制，严禁无证上岗。

八、施工现场的安全，由施工队安全员具体负责，做到安全施工思想落实、制度落实、措施落实，确保施工的安全。

九、针对施工车辆，我们严格要求驾驶员遵守交通规则，在施工现场不违章停车，不超载超速。

**标志安装起重机危险源及预防措施**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 项目 | 危险源 | 危险性 | 预防、监控措施 |
| 1 | 起重机械 | 起重机无超高和力矩限制器，吊钩无保险装置 | 高度危险 | 必须按该机说明书配置安全保险装置保证完好 |
| 起重扒杆组装不符合设计要求 | 高度危险 | 按设计图纸进行组装 |
| 2 | 钢丝绳与地锚 | 起重钢丝绳磨损、断丝超过标准 | 高度危险 | 按规定要求及时报废超标钢丝绳子更换符合标准的新钢丝绳 |
| 缆风绳的安全系数小于3.5 | 高度危险 | 按规范规定选用 |
| 滑轮不符合规定 | 可能危险 | 滑轮规格不合或破损及时更换 |
| 3 | 吊点 | 吊点位置不符合要求 | 可能危险 | 根据重物外形、重心选择吊点 |
| 索具使用不合理 | 可能危险 | 选择合理的吊具 |
| 4 | 司机与指挥 | 司机无证上岗或非本机司机操作 | 可能危险 | 执行专人转机制度 |
| 指挥无证上岗 | 可能危险 | 坚持持证上岗制度 |
| 高处作业无信号传递 | 可能危险 | 设置通讯设备 |
| 5 | 地耐力 | 起重机作业路面的耐力不符合说明书要求 | 可能危险 | 按规定垫谱路基箱 |
| 地面铺垫措施达不到要求 | 可能危险 | 按规定垫谱路基箱 |
| 6 | 起重作业 | 被吊物物体重量不明就吊装 | 显著危险 | 坚持“十不准吊”操作规程 |
| 超载起重吊物 | 显著危险 | 坚持“十不准吊”操作规程 |
| 7 | 高处作业与作业平台 | 结构吊装未设防坠落措施 | 极其危险 | 按施工方案持设安全平网 |
| 作业人员未系安全带或安全带无牢靠悬挂 | 显著危险 | 正确使用个人防护用品 |
| 人员上下无专业爬梯 | 可能危险 | 搭设专用上人通道 |
| 起重吊装人员作业无可靠立足点 | 极其危险 | 采用挂架、吊栏等作为作业平台 |
| 作业平台脚手板没铺满 | 可能危险 | 认真铺好脚手板并固定好 |
| 8 | 构件堆放 | 物件堆放高度不符合规定 | 可能危险 | 按施工方案进行构件布置 |
| 大型构件堆放无稳定措施 | 可能危险 | 采取钢丝绳捆绑或杆件支撑进行稳固 |
|  |  |  |  |  |

**五、文 明 施 工 措 施**

在确保工程质量、进度、安全生产的前提下，文明施工也是施工组织的重要环节：

一、加强文明施工宣传力度，对全体施工人员进行文明施工，遵纪守法教育，创造团结、进取、友爱的共事环境。

二、做好沿线的宣传工作，取得沿线工厂、农村、群众及过往车辆的支持和配合。

三、施工路段两端设立大型醒目的施工标志牌，做到挂牌施工，公布建设单位、监理单位、施工单位名称；施工单位项目经理、技术负责人名单；工程规模、开、竣工日期以及监督电话等。形成一个浓厚的“文明施工、质量创优”的气氛。

四、施工路段、桥梁匝道口、路口以及施工队、工区驻地，均设置鲜明、醒目的施工宣传标语及树立施工企业形象的宣传标志。设宣传栏，对工程进展情况及好人、好事进行宣传报导。

五、搞好施工基地的环境卫生，露天堆放的各种原材料堆放整齐，各种规格的原材料不混杂堆放。有使用期限要求的材料按出厂日期分别堆放，顺序使用、标识明确。

六、工地参加劳动人员，按不同工种，不同岗位发放劳动保护用品，例如安全帽、手套等，并做到上岗前检查；高温季节备置防署药品。

七、班组长以上人员及安全监督员、质量监测员均配戴岗位证上班。

八、防止施工队伍与当地民众的纠葛，有事必须通过单位，有领导、有组织的解决，避免个人的不适当行为和言论扩大事态。搞好与当地群众的团结和友好关系。

九、外地流动人员进人入工地劳作，必需向当地劳动力管理部门办理有关手续，经批准后录用。

十、设专人对赌博、迷信、打架、偷盗等不法行为的防范和管理，若发生上述事件，通过当地治安管理机构处理。

十一、加强职工素质教育是文明施工的主要措施之一。在加强对职工技术教育的同时，加强职工的精神文明教育，认真学习国家的法律法规。组织丰富多彩的文化娱乐活动，陶冶职工的情操，掀起每个职工争高技、创一流，培养高尚品德的热潮，每年进行一次文明施工评选活动。

**六、环境与文物保护措施**

环境保护是我国的基本国策，在施工中必须做好环境保持工作，合理安排施工，防止农田、水域、村庄的环境污染。加强对职工宣传教育工作，制定严格的管理制度，树立环境保护意识，做到文明施工，拟采取以下措施：

一、在每一工地生活区范围，备有临时的生活污水汇集设施，防止污水直接排入河道、水塘、或灌溉系统。

二、对工地生产、生活区等所产生的所有生活垃圾，集运至当地环保部门指定的地点堆放，不倒入江河、水塘等水域内，避免污染水体、淤积河流、水道或排水系统。

三、对运输便道控制灰尘、噪声的污染。在久晴时采取洒水措施，以防行车扬起的灰尘影响附近村民的正常生活；雨天及时排水，以方便附近村民的正常出入；合理安排运输时间，减少噪声，特别是晚上9点以后尽量少安排施工，以免影响村民的日常休息。

四、运输各类基层混合料的自卸汽车车箱，完整、密缝，以免散落。浇筑标志立柱砼底座需用水泥均采用散装水泥，以储罐储存，使用时应防潮。

五、运输砂、石、水泥等材料时，加盖遮布防止扬尘撒漏，确保公路洁净。

六、在整个施工过程中，严格按照环保要求，宁愿自己多费心，让环保少忧虑无投诉。

**七、廉政建设保证措施**

本项目部为确保本合同段工程高效、优质、廉洁，防止出现腐败现象，在此愿作出职如下承诺：

一、自觉遵守国家基本建设的有关制度和廉政建设的各项规定。

二、按时接受业主工程项目监察领导机构的监督和管理。并自觉遵守业主廉政建设协议和规定。

三、组织施工人员经常学习国家有关廉政建设的文件和规定。不以任何形式或名义向业主和监理人员赠送各种礼金、礼品、有价证券等。

四、不给业主和监理人员报销任何发票或借款给个人所用。

五、不为谋取私利与业主和监理人员就工程承包，工程费用、材料设备供应、工程变更、工程质量处理等进行私下商谈或者达成默契。

六、不以各种名义为由，邀请业主和监理人员参加宴会、旅游和高消费娱乐活动。

七、不以各种名义为由，为业主和监理人员装修住房、购买材料及家电用品等。

八、把廉政建设贯穿于工程建设的全过程，做到在布置生产任务的同时，检查廉政建设协议执行情况；在考核验收工程的同时，考核廉政建设协议的执行结果。若违反协议，愿接受业主、监察领导机构按有关规定处理。若情节严惩，造成后果的，愿接受业主的任何处罚。

九、若我项目部人员有违法乱纪、行贿送礼等不正当行为，一经查实，不论是否已影响业主或监理工程师，一律按合同通用条款处理、执行。

**八、雨季、台风及夏季高温季节的施工保护措施**

1、雨季施工保证措施

1.1、项目经理、技术员雨季每天收听天气预报，以利安排工作。

1.2、雨季到来之前，要检查整个工地的排水系统，检查排水沟是否畅通，并了解该地区常年雨量和积水情况。

1.3、做好现场排水系统，将地面雨水及时排出场外，修整主运输道路及排水沟，必要时地面铺防滑材料。

1.4、做好施工人员的雨季施工培训工作，组织相关人员进行一次全面检查，检查施工现场的准备工作，包括临时设施、临电、机械设备等；

1.5、按现场施工平面图的要求，做好现场排水，保证雨后路干，道路畅通；

1.6、提前准备好雨季施工所需的材料、雨具及设备，料场周围应有畅通的排水沟，以防积水。堆在现场的配料、设备、材料等必须避免存放在低洼处，必要时应将设备垫高，同时用苫布盖好，以防雨淋日晒，并有防腐蚀措施；

1.7、雨季施工季间，天气炎热，应调整作息时间，尽可能避开高温时间，提前准备好消暑药品，避免工人中暑，并安排充足的饮用水，加强对施工人员的监护工作，及时制止身体不适者作业。

1.8、高处作业时，应先对作业面检查、清理，做好防滑措施，并加强对安全带、安全网的检查，彻底杜绝事故隐患，确保人身安全；

1.9、设备预留孔洞做好防雨措施。已安装完毕的设备，要采取措施防止设备受潮、被雨水浸泡。

1.10、施工现场外露的管道或设备，应用防雨材料盖好；敷设于潮湿场所的管路、管口、管子连接处应作密封处理。

1.12、所有机电设备应设有防雨罩或置于棚内，并有安全接零和防雷装置，移动电闸箱有防雨措施，漏电保护装置可靠。

1.13、使用用电设备前，对其进行绝缘摇测，达不到绝缘要求的电动工具严禁使用；

1.14、对敷设的电缆及导线两端用绝缘防水胶布缠绕密封，防止进水影响其绝缘性。

1.15、对已安装的泵类设备应进行一次检查，将存留在设备内的积水清除；未安装的设备在安装前也应进行检查，对于有怀疑的，必要时应拆卸或用干燥的压缩空气吹扫；

1.16、氧气、乙炔瓶不能放在太阳下暴晒，应有妥善的保护措施；

1.17、在地下车库的工具房要做好防水和通风处理，在地上的工具房也要作好排水措施；

1.18、考虑到雨季的实际情况，施工中每一个阶段都必须仔细规划好施工现场的排水设施，并严格按照已经拟订的方案进行实施，并于施工中保持排水沟的畅通，如果必须截断排水沟，必须报经批准后方可实施，并采取适当的处理方案，保证现场排水的顺畅；

1.19、雨天作业必须设专人看护，防止塌方，存在险情的地方未采取可靠的安全措施之前禁止作业施工；

1.20、安排好应急疏散通道及安全集结中心；

1.21、雨季施工时间内应充分加强电缆及用电设备的监护，防止由于高温状态下热量不易于散发引起火灾，电气焊作业时必须对周围场地进行整理并加强监护措施，防止火花溅射到干燥物体上引起火灾。

2、高温季节施工保证措施

台州地属沿海城市，常年平均气温在22C左右，属海洋型气候，在潮湿闷热天气下施工在所难免，适当调整作业人员的作息时间，避免中午从事焊接等高温作业，保证职工的茶水、清凉饮料的供应，及时发放防暑用品，做好职工防暑降温工作。

3、台风施工保证措施

（1）各施工段负责人在项目部抗台防汛领导小组的领导下，配备好各种应急物资、设备、人员，发现汛情后应立即采取措施组织人员按预案进行实施。

（2）项目部负责人应时刻关注当地气象，并建立完善的汛期洪水预警机制，做到早预防、早预报，提前督促物资部门做好救援物资、设备、人员的调配组织工作。

（3）接到有关洪汛紧急警报通知后，抗台防汛领导小组的全体人员应立即召开会议，并组织项目部和工程队人员作好抗洪准备工作，督促做好防汛、抗台的各项应急措施，施工区应加强巡逻检查，配备好抢险器材和物资用品。

（4）各工程队按抗台防汛区域做好应急措施，使施工现场的排水系统畅通，停电并加固临时用电线路，保证通讯畅通。

（5）施工现场的危险品存放应有明显的位置标明，并有专人进行看管，防止暴雨洪水将其搅乱、混杂、流失、造成事故。

（6）认真做好施工现场抗台排水工作，根据现场情况分别采用改沟、截水、防渗、加固等措施。对低洼处的基础开挖做到随挖随填，保证施工地段排水设施畅通无阻，确保运营行车和施工车辆的安全。施工期间不能保证汛期安全的暂停施工。

（7）合理安排工期，尽量避免在台风来临季节施工，合理布置生产生活设施，以防止施工机械、材料及公路线其他设施受洪涝灾害侵害。