

第6章 组织机构、项目管理人员配备和劳动力供应计划

6.1 组织机构

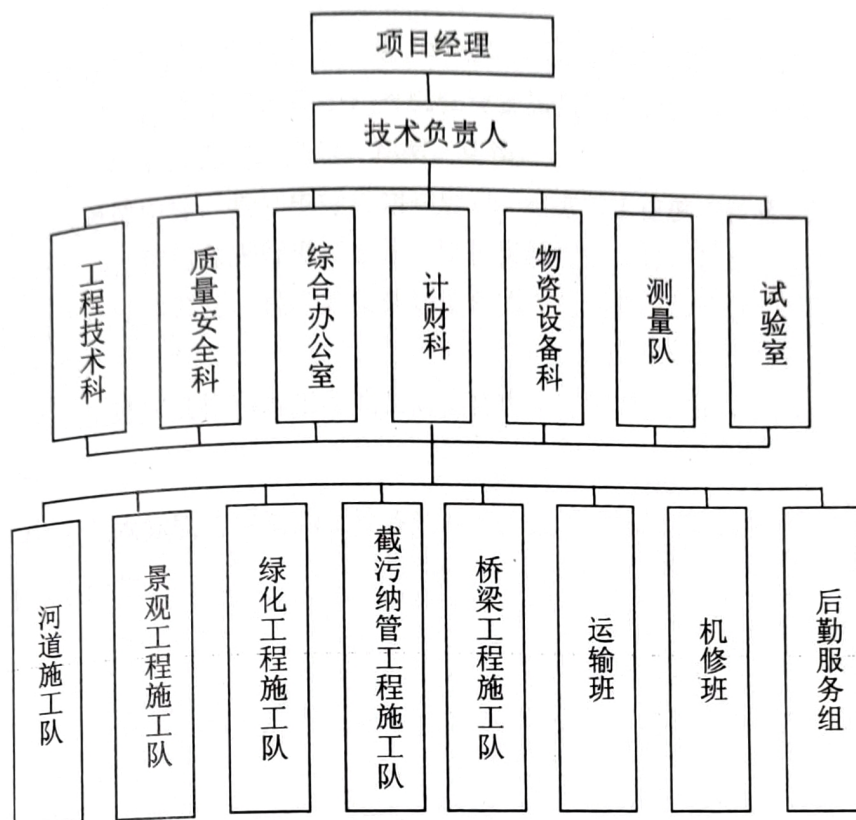
1、本工程将全面推行项目法施工和项目管理，采用现代化管理手段，实行优化组合，动态管理，工程引进风险、竞争、激励机制，组建项目经理部。

2、项目管理班子配备：为确保本工程安全、快速、高质量建成，决定成立“台州市东官河综合整治工程施工3标项目经理部”，全面负责本工程的施工和管理，项目经理部设项目经理1名、技术负责人（项目总工）1名；设立施工技术科、质量安全科、综合办公室、计财科、物资设备科、实验室及测量队，在组织上确保工程安全、优质、快速。

3、根据本工程特点组建强有力的管理班子，配备技术熟练、经验丰富、方法得当的专业施工队伍。并投入足够的施工机械，确保工程建设工期。

4、拟订了点、线、面结合的立体施工方案，根据工程施工内容及施工质量要求，配备了各有关专业施工队伍从事施工生产作业。根据本工程特点，我公司计划抽调具有类似工程施工经验的队伍为主进场承担本工程施工，并在全公司范围内抽调生产技术骨干充实该项目部，其中技术工人占75%以上。

项目组织机构框图



6.2 项目管理人员的配备和专业配置

根据招标文件的工期要求及本工程施工特点，我公司将抽调具有类似工程施工经验精干技术力量作为本工程的项目管理人员，从专业 and 数量上满足施工要求，确保施工质量及工期。技术力量配置详细情况见拟投入本合同工作的主要人员表。

6.3 各专业工种的配置和劳动力的投入

根据施工进度安排，公司将对劳动力进行有计划、合理地组织，力求组织精兵强将，集中力量搞好施工现场管理。以最优的质量和最快的速度，安全无事故完成本工程。

《劳动力供应计划表》见附表章节。