施工组织机构设置

1.1项目组织机构设置原则：本项目实行一级管理体系，项目经理部直接管理班组。项目经理部以项目经理和项目副经理为管理核心和第一责任人，项目技术负责人全面负责技术、质量管理，其他管理人员分工负责，各尽其职；施工班组以专业承包人为核心，负责其承包任务施工。项目部接受公司例行工程质量、进度、安全等检查。项目部对施工班组进行严格考核，根据其施工的质量、进度、安全等进行综合评比并与其承包经济利益挂钩。

1.2项目组织机构：见下图

项目经理

项目副经理

技术负责人

预 算 员

会 计 员

材 料 员

设 备 员

资 料 员

安 全 员

质 量 员

施 工 员

干 挂 班

油 漆 班

粉 刷 班

防 水 班

安 装 班

泥 工 班

钢 筋 班

木 工 班

土 方 队

1.3项目领导小组：为确保工程质量、进度、安全、文明施工等，加强对本工程的领导和管理，成立土建施工管理小组、安装施工管理小组、职业健康安全及环境管理领导小组，分别由各类专业技术人员组成管理班子，在项目经理、项目副经理、技术负责人的领导下，负责各自的施工全过程管理，保证施工目标顺利实现。

1.4项目部管理人员职责

1.4.1项目经理、项目副经理

（1）负责项目施工全过程管理，项目第一责任人；

（2）批准《项目管理计划》；

（3）负责落实项目所需各种资源；

（4）负责项目部内部人员的分工及考核；

（5）负责组织召开项目例会，分析项目施工中存在的主要问题，并组织实施改正；

（6）负责对外联系及沟通；

（7）负责组织项目部内部员工间的沟通、宣传、培训、考核等；

（8）负责工程分包方的选择，劳务分包方、原材料供应方的选择；

（9）负责组织重大危险源、重要环境因素、重要关键过程的实施；

（10）负责组织现场重大质量、安全等事故的处理；

1.4.2项目技术负责人

（1）负责现场施工技术、质量管理，组织编制《项目管理计划》；

（2）负责组织编制《施工组织设计》等各专项方案；

（3）负责组织图纸自审及专业间会审，进行技术交底；

（4）负责现场技术质量问题的处理；

（5）负责现场安全技术问题的处理；

（6）负责施工总结；

（7）负责组织危险源识别及风险评价，确定重大危险源；

（8）负责组织项目初始环境因素的调查，确定重要环境因素；

（9）负责组织工程文件与记录的管理；

1.4.3施工员

1）负责解决现场一般技术问题；

（2）进行图纸自审，参加会审及技术交底；

（3）编制专项施工方案；

（4）组织施工及专项方案的实施；

（5）负责现场；施工用水、施工用电、施工设备、施工机械、环境卫生、消防等管理；

（6）负责施工记录；

（7）负责现场施工协调；

（8）负责施工测量及放样；

1.4.4安全员

（1）负责施工现场职工健康、安全管理；

（2）负责班组职工安全操作检查；

（3）负责组织安全教育，安全培训的落实监督；

（4）负责特殊工种持证上岗管理；

（5）参与危险源识别及风险评价，负责重大危险控制方案实施过程监控；

（6）负责现场日常安全隐患的检查，提出整改通知；

（7）负责职工安全事故的调查处理；

1.4.5质量员

（1）负责现场质量管理；

（2）负责检验批、分项、分部工程划分；

（3）负责原材料，试件（试块）取样送检；

（4）负责检验批资料的报审；

（5）负责现场检验批的检查验收；

（6）负责工程资料的收集整理；

（7）负责现场检查及一般质量问题的处理；

（8）图纸自审，参加会审；

（9）参与重要/关键过程的确认及其施工过程的监控；

1.4.6资料员

（1）负责文件与记录的收集、登记、发放、保管；

（2）建立项目上文件与记录清单；

（3）负责与公司有关部门联系，获取最新版本的文件资料；

（4）负责工程资料的整理、归档；

1.4.7材料员/设备员

（1）负责现场材料/设备的管理；

（2）负责编制材料采购计划；

（3）负责现场材料到货登记及验收、保管；

（4）负责不合格材料等的处置；

（5）负责施工机械设备进场验证；

（6）负责施工机械设备运转检查、维修、保养；

1.4.8预算员/会计

（1）负责三材节约率的统计计算；

（2）负责编制施工预算和施工图预决算；

安全组织机构及职责

1.1项目部管理组织机构图

项目经理

专职安全员

技术负责人

施工班组

1.2职责

1.2.1项目经理对本项目的负全面领导责任；

1.2.2技术负责人对本项目的技术负责；

1.2.3安全员对本项目的安全管理负责；

1.2.4施工员对本项目的生产负责。

1.2.5施工班组负责各自施工任务内的生产；

工程质量保证体系

1.1施工质量管理体系

1.1.1本工程质量管理分二层：项目部管理和班组自查；

1.1.2按照ISO9000-2001标准建立现场质量管理体系；

1.1.3质量管理体系包括：质量管理制度和质量责任制；

1.2质量管理工作

1.2.1施工质量控制体系正常运转

（1）项目领导班子成员要重视施工质量控制体系的正常运转，支持有关人员开展的围绕质保体系的各项活动。

（2）配备强有力的质量检查管理人员，作为质保体系中的中坚力量。

（3）提供必要的资金，添置必要的设备，以确保体系运转的物质基础。

（4）制定强有力的措施、制度，以保证质保体系的运转。

（5）每周召开一次质量分析会，以便质保体系运转过程中发现的问题进行处理和解决。

（6）开展全面质量管理活动，使本工程的施工质量达到一个新的高度。

1.2.2施工质量控制体系的落实：围绕“人、机、物、环、法”五要素，在施工中，既要加强人员的管理工作，又要加强人员的评定工作，人员的管理及评定工作是对项目的全体管理层以及劳务层实施层层管理、层层评定。进行这两项工作目的在于使进驻现场的任何人员在任何时候均能保持最佳状态，以确保本工程能顺利完成。

1.3质量管理职责

1.3.1项目经理：项目上质量第一责任人，负责项目创杯规划。

1.3.2项目技术负责人：全面主管项目经理部技术、质量工作。

1.3.3质量检查员：负责施工过程中对工程质量进行监督管理。

1.3.4材料员：负责项目上原材料质量的控制。

1.3.5施工员：负责施工全过程管理和监控，负责测量放样、成品保护。

1.3.6资料员：负责文件资料发放、收集、整理。

项目部管理人员一览表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 职务 | 姓名 | 证 号 |
| 1 | 项目经理 | 包兆建 | 浙133060700460  浙建安B（2005）0905283 |
| 2 | 技术负责人 | 陶东生 | 020665 |
| 3 | 施工员 | 侯柯露 | 33181011000564 |
|  | 施工员 | 孙利国 | 33171010703136 |
| 4 | 质检员 | 叶君迎 | 331050410600314 |
| 5 | 安全员 | 陈倩 | 浙建安C(2006)0900745 |
| 6 | 安全员 | 周雅 | 浙建安C(2019)0991169 |
| 7 | 安全员 | 徐瑞红 | 浙建安 C(2019)0991170 |

质量管理职责

1.3.1项目经理：项目上质量第一责任人，负责项目创杯规划。

1.3.2项目技术负责人：全面主管项目经理部技术、质量工作。

1.3.3质量检查员：负责施工过程中对工程质量进行监督管理。

1.3.4材料员：负责项目上原材料质量的控制。

1.3.5施工员：负责施工全过程管理和监控，负责测量放样、成品保护。